

袁颖毕业设计成果

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

设计题目：湖南长嘉工程项目管理有限公司财务管理现状及问题分析

学生姓名: 袁颖

学 号: 201810300736

系 部: 财会工商系

专 业: 会计电算化

班 级: 会计 1183 班

指导老师: 杨哲

2021 年 5 月 20 日

目 录

一、湖南长嘉工程项目管理有限公司简介及分析.....	3
(一) 研究的目的和意义.....	3
(二) 中小型企业财务管理的特征.....	4
二、企业财务管理的概述.....	4
(一) 财务管理制度不健全，管理水平低.....	4
(二) 应收账款回收慢，应收账款占用企业大部分资金.....	5
(三) 成本费用管理水平低.....	5
四、企业财务管理中存在问题的解决对策.....	5
1、建立有效的财务管理制度，改变现有的财务管理制度模式。	5
2、健全应收账款和其他应收款管理制度。	5
3、加强成本费用管理、控制工作。	6
4、改变陈旧的观念，全方位转变企业的财务管理理念。	6
五、总结.....	6

湖南长嘉工程项目管理有限公司财务管理的现状及问题分析

【摘要】对企业来说，企业经营活动最重要的一项工作就是进行有效的财务管理，优良的财务管理能提高企业的经营效益使企业健康稳定持续发展下去。中小型企业发展过程起步晚，但是在近年来得到迅猛发展。可企业在经营管理方面还是相对不足，管理成本工作不严，财务管理制度不严格等问题影响企业的发展。

【关键词】 湖南长嘉 财务管理 问题 对策

一、湖南长嘉工程项目管理有限公司简介及分析

湖南长嘉工程项目管理有限公司（以下简称本公司）成立于 2011 年 5 月 11 日，拥有中华人民共和国住房和城乡建设部颁发的造价工程咨询甲级资质，证书编号为：甲 002143005497，注册资本为伍佰万元整。公司的经营范围广，接受各类经济组织、企事业单位、社会团体及其他单位和个人的委托，涉及工程项目结算全过程项目管理服务：提供工程造价信息咨询业务；工程洽商、变更及合同价款的调整、索赔费用计算；建设项目投资估算的编制、审核及项目经济评价；建筑、装饰材料的销售等。

公司自成立以来严格遵循“独立、客观、公正的”的执业准则，以“诚信、专业、合作、共赢”的工作态度为广大客户提供周到的全程一站式专业服务，取得良好的社会效益和经济效益。2019 年获得长沙市造价协会授予的 2019 年度工程造价管理先进单位称号；“守合同重信用”证书；誉 2020 年度工程造价管理先进单位荣誉证书；工程造价管理先进单位；守合同重信用企业称号；荣誉造价管理协会理事单位等荣誉，并在湖南省内多家平台进行公告。公司注册地址：长沙市岳麓大道泽西城五栋 1810-1811 室、2007-2008 室。

本公司属于中小型企业，由于我国中小企业发展的自身原因，企业财务管理制度的不完善，加上外部宏观经济调控和传统制度体系自身的影响，在一定程度上影响到公司未来的持续长远的发展。

（一）研究的目的和意义

企业经营发展营运离不开财务管理，拥有一个完整的财务管理体系，使企业资金利用最大化、最合理化。公司利用合理的资金投资并获得较高的投资收益回报。调动员工的积

极性，培养企业内部凝聚力，使企业在市场竞争中获得更加具有发展性的优势。

（二）中小型企业财务管理的特征

在我国中小型企业管理思想仍停留在传统的财务管理基础上，没有突出财务对管理的核心地位。财务关系相对简单以内部为主，没有深入了解财务管理职能。管理制度不规范，层次不清、分工不明确、兼职多个职位等，在财务管理上没有花费过多成本。

二、企业财务管理的概述

财务管理是企业管理中最基础的工作，其主要管理内容是与企业管理的若干经济活动相联系的。在市场化运作中，一个企业运营状况的好坏能通过真实财务状况反映出来。因而，通过对企业财务管理有效分析，企业能对自身发展的运营状况、业务状况、经营前景等有较为准确的认识，也为企业发展提供了大致方向。为增强企业风险控制能力，应对企业发展作出的决策和各项经济活动加以调节。企业通过财务管理对资金进行管控，帮助企业找出发展过程中的优势和劣势。组织整理优化企业资源，组织企业发展中心的着重点，提升企业对自身的资源配置能力，不断优化完善企业资源配置能力。企业加强财务管理能力增强企业在市场中竞争力，推动企业实现转型升级，从而在市场中更好的生存下来。由此可见，如何让企业生存与发展的生命线延续下去，取决于企业优秀财务管理制度。

三、企业财务管理中存在的问题

（一）财务管理制度不健全，管理水平低

公司内部管理制度不健全，脱离实际管理。导致制度的执行能力没有达到预期效果。如：财务人员未能有定期的接受继续教育和提高技能、奖惩制度不明确，员工不遵守管理制度等情况。企业制度如同虚构，没有威慑力，没有将财务管理的作用发挥到实际管理过程中去，财务管理受到轻视。侧重于企业财务核算。中小型企业的经营活动相对狭隘，资金运作和资金流动相对简单。会计工作人员只参与日常的会计工作，如；账簿和账目的设立。却没有把会计的基本职能发挥到企业的实际经营工作中去。

(二) 应收账款回收慢，应收账款占用企业大部分资金

现如今随着经济的迅速发展。在大型企业和市场竞争的双重压力作用下，各中小型企业开始通过采用信用销售方式来签订业务，提升业务量。但由于本公司对信用销售模式下的应收账款，没有明确的管理制度和强有效的催收措施。使应收账款不能及时收回，很可能发生债务或债务不清，从而导致债务纠纷发生。容易造成企业计提坏账准备的发生，影响企业营业利润从而进一步影响利润总额。

(三) 成本费用管理水平低

中小型企业对成本费用控制缺乏意识，公司没有明确的成本费用管理制度，员工对成本费用控制的重要程度认知不够。公司对成本费用实行事后控制，而不是事前控制，没有制定严格的成本标准。造成事前、事中、事后的控制能力没有发挥出来，控制能力较低。出现了成本费用管理制度，监督价值不高，制度存在缺陷等问题。

四、企业财务管理中存在问题的解决对策

1、建立有效的财务管理制度，改变现有的财务管理制度模式。通过制定科学有效的员工激励惩罚机制，制定一套企业内部相互管理、制约的管理制度体系。根据国家对企业会计内部管理制度的要求体系，制定企业对外销售与回收账款、成本费用等的内部管理控制制度。为了防止会计人员玩忽职守，企业定期对会计人员进行考核，审核人员业务能力。对业务能力未达标的会计工作人员进行技能培训和定期继续教育。对已达标人员进行技能提升和继续教育。

2、健全应收账款和其他应收款管理制度。加强企业内部控制，实行台账管理，对企业发生的每一笔应收账款和其他应收账款进行记录，确保每一笔业务发生的应收和其他应收账款的增加、减少，以及余额等信息进行详细记录。委派专门财务人员对每一笔签订合同的业务进行跟踪、分析。监督每一笔业务有条不紊的进行下去，确保以完工业务能及时收回货款。使经营活动能规范化、程序化，防止出现坏账的发生。加强对客户信誉度管理，强化对应收账款和其他应收账款的催收制度。对长时间已到期完工业务，应做好应收账款和其他应收账款的回款准备。提醒客户做好付款准备，按时付款。企业人员及时关注账款是否到账等情况。

3、加强成本费用管理、控制工作。企业成本控制的高低，财务部门发挥自身作用，控制各物耗使用、节约成本费用，对企业盈利能力和竞争能力的提升有重要优势。运用量比例分析法，合理测定，使成本最低，利润最大化。财务部参与成本管理，实行事前控制，消除成本在产品资源中的浪费。公司各部门必须在财务预算执行过程中建立高质量体系，企业决策执行应按照财务预算体系来进行。利用多元化手段进行成本核算、预算。代替复杂繁琐的手工成本费用核算，进行集中管控、数据集中、管理集中保障数据的准确性。提高企业整体运营效力，同时也提高对企业风险控和绩效控制。

4、改变陈旧的观念，全方位转变企业的财务管理理念。改变传统中小型企业固有的财务思想。目光放长远，不仅限于日常财务运作中。重视公司员工培养，将以人为本的思想深入管理中。不要把公司业务局限化，应扩大在能力范围内能接受消化的业务。未雨绸缪制定一套独有的能面对有可能发生的企业风险的财务计划，防范于未然。

五、总结

提高企业财务管理工作不仅事关企业日常经营运行，也决定企业是否有足够能力在市场竞争中存活下来，企业必须重视财务管理，重视财务管理制度的合理性、重要性。发现其中的不足之处。找准企业财务管理中的问题，对症下药，及时转变企业内部财务管理制度体系，不断加强完善财务管理制度。让企业更加长远，高效的发展下去。

参考文献

- [1]王鹤.浅析企业财务管理存在的问题及改进措施.纳税, 2019, 13 (35)
- [2]杨荣.新形势下现代企业财务管理存在的问题与对策分析.财经界(学术版), 2020(16).
- [3]王晨欢.谈中小民营企业财务管理存在的问题及改进建议 [J].大众投资指南, 2020 (5) .
- [4]王晓静, 李倩.我国民营企业财务管理中存在的问题及对策分析 [J].商场现代化, 2018.