

附件 3:

邵阳职业技术学院 毕业设计说明书

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

设计题目: 邵阳市鸿泰化工有限公司库存管理优化方案

学生姓名: 陆欢

学 号: 201810300616

系 部: 财会工商系

专 业: 会计

班 级: 会计 1181 班

指导老师: 锁琳

二 0 二 一 年 六 月 三 日

目 录

一、 邵阳市鸿泰化工有限公司简介.....	1
二、 邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理现状.....	1
(一) 存货采购环节的管理现状.....	2
(二) 存货出库环节的管理现状.....	2
(三) 存货盘点环节的管理现状.....	3
三、 邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理存在的问题.....	3
(一) 存货请购审批程序不规范.....	3
(二) 存货周转率低，呆滞品库存高.....	3
(三) 盘点清查制度建立不完善.....	4
四、 邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理的优化方案.....	4
(一) 存货预算管理体系.....	4
(二) 制定科学合理的销售政策.....	4
(三) 健全库存系统管理制度.....	5
结论.....	5
参考文献.....	5

邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理优化方案

[摘要] 本文选取邵阳市鸿泰化工有限公司做为分析的案例，首先对该公司的存货管理现状进行分析，主要包括原材料现状及账龄、库存商品现状及账龄，然后找出邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理存在的问题，针对所存在的问题提出了建议与措施。通过本文对邵阳市鸿泰化工有限公司存货优化方案的设计，可以使公司提高资金周转效率，增加了企业经济利益的流入。

[关键词] 存货管理 问题 优化方案

在流动资产中，通常而言存货占的比重较大，存货管理水平的高低直接影响着企业资产的运营效率，也关乎着企业的经济效率和日后的发展前景。

一、邵阳市鸿泰化工有限公司简介

邵阳市鸿泰化工有限公司，地处湖南省邵阳双清区城东乡双清区城东乡 23 号。注册资金 100 万元。主要的经营范围有：无水氯化钙、二水氯化钙、用于干燥剂、制冷剂等，产品出品东南亚等地区，具有上乘的质量，在客户中享有良好的口碑。

二、邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理现状

2018 年至 2020 年邵阳市鸿泰化工有限公司存货账面详情如下。

表 1 邵阳市鸿泰化工有限公司 2018-2020 年存货账面分析表（单位：万元）

项目	2018 年	2019 年	2020 年
存货总计	138	147	162
原材料	73	74	68
在产品	23	31	41
库存商品	50	61	78
存货跌价准备	8	19	25

表 2 邵阳市鸿泰化工有限公司 2018-2020 年原材料库存账龄分析表（单位：万元）

项目	2018 年	2019 年	2020 年
一年期的存货	14.60	17.02	17.00
两年期的存货	13.87	17.76	21.08
三年期的存货	27.01	28.86	27.88
三年期以上的存货	17.52	10.36	2.04
合计	73	74	68

表 3 邵阳市鸿泰化工有限公司 2018-2020 年库存商品库存账龄分析表（单位：万元）

项目	2018 年	2019 年	2020 年
一年期的存货	10.00	14.03	19.50
两年期的存货	9.50	14.64	24.18
三年期的存货	18.50	23.79	31.98
三年期以上的存货	12.00	8.54	2.34
合计	50	61	78

从表 3 列示的数据分析可以看出，该公司库存商品近三年二年期的存货、三年期的存货占比较大，说明库存商品没有及时销售出去。如果市场实际需求量无法好转或者邵阳市鸿泰化工有限公司没有新的营销渠道，则会造成产品积压，随着市场价格下降，产品价格自然下降，利润会大大降低，而产生的这样困境的原因就是存货的风险问题。

由表 1 可以看出，邵阳市鸿泰化工有限公司，在原材料及库存商品上都表现出了非常高的一个库存量，其使用时间可以满足企业半年甚至一年的使用。通过查阅该公司的会计资料及数据可知，流动资产占资产的 50%以上，这说明流动资产占用的资金较多，影响了资金的周转效率。

（一）存货采购环节的管理现状

虽然邵阳市鸿泰化工有限公司在组织架构中设置了采购部门，但是它并不能很好的承担起采购部门应有的作用，其采购策略不合理主要体现在没能在对生产资料的价格和质量等信息进行调查后，结合企业现有的库存信息和生产需求后制定合理的采购计划，完全仅局限于以满足库存为主，当生产部门给出物料需求清单的时候，采购部门一般就会安排采购员进行相应的采购，并且以防因为采购不足而造成缺货成本的出现每次都会超出需求清单一定的比例进行采购，没有对数量和采购时间上进行精准的控制，致使采购数量过多，最终造成各种富余原材料不断堆积在仓库中。

（二）存货出库环节的管理现状

邵阳市鸿泰化工有限公司出库环节分为，公司规定存货出库须由提货人向仓储保管部门出示领料单或提货单，存货保管员核准后，在领料单或提货单上盖章，双方签字后确认出库。由于部分产品的原材料具有保质期，邵阳市鸿泰化工有限公司发出存货采用先进先出法进行核算。

（三）存货盘点环节的管理现状

邵阳市鸿泰化工有限公司对商品存货的盘点清查一是存货保管员对所保管的存货进行定期盘点、清查，由于有的的存货易发生质变，存货保管员的定期盘点清查活动多偏重于对存货的质量进行盘查；二是公司要组织的一年二次的全面清查，对所有存货进行账实核对，并登记盘点登记表。

三、邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理存在的问题

（一）存货请购审批程序不规范

采购是邵阳市鸿泰化工有限公司资金流动的开端，也是公司经营活动的起点。邵阳市鸿泰化工有限公司的存货采购由采购科全权负责，公司采购流程制定较为完整，在选择供应商方面的制度管理较严格，但仍有以下不足。

第一，存货请购审批程序不规范。无需由生产部门提出采购申请，由采购科直接编制采购计划，由分管采购的副总经理执行审批，若采购计划存在编制不当的问题，将会影响邵阳市鸿泰化工有限公司的正常运营活动。第二，邵阳市鸿泰化工有限公司忽略了对采购合同管理。邵阳市鸿泰化工有限公司采购合同的制定多由采购人员负责，缺乏相关的法律法规专业知识，发生交易纠纷的风险较大，易对公司经营造成影响。第三，存货采购预付款项较多。若不加以监督控制，将会造成公司资源浪费，导致公司资金周转困难、财务资金链断裂。

（二）存货周转率低，呆滞品库存高

由于公司的存货品目较复杂，数量也很多，相应地占用的资金也较多，从而影响了公司存货的周转速度。该公司 2017-2020 年的存货周转率如下表 4 所示：

表 4 邵阳市鸿泰化工有限公司近四年存货周转率分析表（单位：元）

项目	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年
存货	126	138	147	162
平均存货	-	132	142.5	154.5
营业成本	-	423.72	400.43	427.97
存货周转率	-	3.21	2.81	2.77
存货周转天数（天）	-	112	128	128

从表 4 数据分析可知，该公司 2018 年的存货周转率为 3.21 次，2019 年的存货周转率为 2.81 次，2019 年与 2018 年相比降低了 0.40 次。2020 年的存货周转率为 2.77 次，2020 年与 2019 年相比降低了 0.04 次。相应的存货周转天数呈增加趋势。其中催化剂等材料，由于批号较老，功能显著下降，从而导致这些原材料长期存在库房里了。另外，还有的存货虽然账面上有金额，但实际上并没有实物了，从而导致存货的盘亏，会计上没有及时做出相应地账务处理，使账而余额与实际不符。

（三）盘点清查制度建立不完善

邵阳市鸿泰化工有限公司的盘点清查制度建立不完善。除去库管人员对存货的定期清查；邵阳市鸿泰化工有限公司内部每年只进行二次全面清查活动，缺乏对存货的定期、不定期抽查。使得邵阳市鸿泰化工有限公司在发现存货账实不符的情况下，难以追查和落实存货缺失的原因及责任。

四、邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理的优化方案

（一）存货预算管理体系

邵阳市鸿泰化工有限公司应根据不同种类存货的特点和周期性，采用不同的方法分别编制存货的预算方案。在编制存货的采购预算方案时：易变质产品可采用定期采购法；不易变质产品可采用定量采购法。具体的预算方案应结合公司近期的收发存情况、对未来市场需求做出的分析以及政府政策的变动等多方因素来进行编制。根据实际变化情况，需要及时对预算方案进行适当的调整，确保预算编制方法的科学性、可实施性。这不仅可以帮助公司确定合理的存货采购时间及数量，保证存货库存量的合理性，降低存货发生积压、短缺的风险，还可以帮助公司提高资金的利用率、降低公司的运营成本。

（二）制定科学合理的销售政策

对考核奖励机制进行健全与完善。设立销售考核部门，制定出切合实际的考核方案与细则。对销售额、回款情况、库存商品等方面的信息进行收集与加工处理，做为确定绩效考核的依据，制定出能调动销售人同积极性的绩效方案。达到调动销售人员积极性的目的。对于实现相应的责任制收账款管理的方式，需要把实际应收账款的回收工作相应的落实某个管理的人，同时部门领导也要落实其具体的责任，同时要与回款情况相结合。对不能及

时收回应收账款的，要采取惩罚措施，奖罚分明。使制定的销售政策更加科学合理。

（三）健全库存系统管理制度

首先，建立健全库存系统管理制度。由于部分产品保管存在特殊性和技术性，库管员要定期对所保管的存货质量和数量进行检查，存货的收发情况必须逐日逐笔登记，编制存货每月结存情况表。对于发生的存货缺失、损毁情况进行调查记录，及时上报部门负责人和财务部门。公司对其仓储质量做定期检查和抽查，一经检查发现存在非自然原因及非不可避免灾害原因导致其保管的存货发生损耗、毁坏，直接人员负全责，并对所损毁的存货做出赔偿。

其次，加强库管人员与财务部门的沟通。库管人员对每日的收发情况进行登记，及时送交财务部门登记入账，月末将编制的每月存货结存情况表传递给财务部门进行账目核对。财务部门定期、不定期的对仓储存货进行盘点，确保账实相符。

结论

通过分析，邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理存在问题分析，主要包括存货出入库管理较混乱，存货周转速度较慢，库存里不适用的物资较多，从而是存货周转率整体下降。根据分析出的问题，提出了切合实际的建议与对策。降低存货库存量，加快资金运转，制定科学合理的销售政策，及完善公司内部的控制，确保内部控制有效进行等，以此希望邵阳市鸿泰化工有限公司存货管理水平能得到提高。

参考文献

- [1] 胡玉清. 从沃尔玛谈零售行业的成本管理[J]. 科技与创新, 2019, (19): 96-98.
- [2] 王雪, 王海东. 粮食仓储企业存货成本管理存在问题[J]. 商场现代化, 2019, (18): 108-109.
- [3] 廖凌云. 存货成本管理优化方法探析[J]. 会计师, 2019, (13): 27-28.
- [4] 杨腾香. 企业存货成本管理研究[D]. 广东: 华南理工大学, 2019.
- [5] 李阳艳. 华润万家存货成本控制优化研究[D]. 甘肃: 兰州理工大学, 2019.
- [6] 刘先凤. 商业批发企业财务管理研究[J]. 中国市场, 2019, (15): 159-161.

- [7] 郑文华. 关于企业成本控制的有效探讨[J]. 会计师, 2019, (05): 25-26.
- [8] 商雪松. 地震出版社图书存货成本控制研究[D]. 北京: 北京印刷学院, 2019.
- [9] 廖东声, 梁本光. 沃尔玛存货成本管理研究[J]. 会计之友, 2018, (22): 32-36.
- [10] 郭晨韵, 张超. 浅析企业存货成本管理[J]. 科技经济导刊, 2018, (24): 217-219.