

邵阳职业技术学院

毕业设计

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

设计题目： 宸测服装有限公司存货管理优化方案

学生姓名： 郑菲

学 号： 20180300599

系 部： 财会工商系

专 业： 会计

班 级： 会计 1181 班

指导老师： 蒋向阳

二 0 二 一 年 六 月 一 日

目 录

引 言.....	4
一、存货管理概述.....	4
（一）存货管理的含义.....	4
（二）存货管理的意义.....	1
二、宸测服装有限公司存货管理现状.....	5
（一） 存货的基本情况.....	5
（二）公司存货的采购流程.....	6
（三）公司存货的验收管理.....	6
（四）公司存货的保管方法.....	6
三 、宸测服装有限公司存货管理存在的问题及原因.....	6
（一） 采购计划不合理，存货积压严重.....	6
（二） 存货验收不严格，存货质量参差不齐.....	7
（三）存货盘点流于形式，存货账实不符.....	7
（四） 存货核算不准确，难以提供可靠信息.....	错误！未定义书签。
五、完善宸测服装有限公司存货管理的措施及对策.....	7
（一） 完善存货的采购计划.....	7
（二）制定严格的验收标准.....	8
（三）加强对存货盘点的监督.....	8
（四）规范存货账务处理.....	错误！未定义书签。
结 论.....	错误！未定义书签。

参考文献.....	8
-----------	---

宸测服装有限公司存货管理优化方案

[摘要] 在企业的生产与管理的过程中，存货管理对于企业的经营与发展有着十分中啊哟的作用，同时存货也是企业在流动资产中非常重要的一部分，在激烈的市场竞争中，通过全面的存货管理，可以有效的提升企业的经济效益，促进企业的产品更加满足企业的生产经营的要求，满足消费者的需求，提升企业的市场竞争力。鉴于此，本设计以（宸测）常州服装有限公司服装公司为例，先介绍了存货管理的含义、方法等基本理论，然后分析了该公司存货管理现状，指出该公司存货管理存在的问题。通过对存货进行有效控制来提高企业效益和竞争力、降低企业经营成本。

[关键词]： 存货管理； 存货采购； 存货验收； 存货盘点； 存货核算

引言

随着企业的不断进步和发展，现代企业管理制度对于企业的存货管理对于企业提出了更加深刻的要求，尤其是存货管理制度与管理方法等等已经成为衡量企业是否建立了完善的现代企业制度的重要标志之一，在企业的发展过程中，存货管理是企业生产的需要，更是企业进行市场竞争的需要，在企业的发展中，企业的流动资产中很大一部分是被存货占据的，所以存货有效的管理，可以提升企业的资金利用效率，同时在企业的存货管理过程中。利用存货还可以起到和市场竞争对手比拼的作用，所以企业必须要做好存货管理工作，为自身的发展保驾护航。

一、存货管理概述

（一）存货管理的含义

存货是指企业在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料、物料等。存货管理是对库存物资进行的管理，目的是为了维持库存量和订单次数的平衡，维持适当的库存，并适当地运用资金。总之，存货管理是企业内部控制的重要环节，是企业实现经营目标，保持流动资产的安全和完善，是保证财务收支的合法性、会计信息真实性的一种内部自我协调、约束和监督控制系统。

（二）存货管理的意义

存货管理在企业的发展过程中有着非常重要的作用，在企业的发展过程中，需要把存过管理进行全方位的分析，这样才能在成本管理与存货效益之间取得一定的平衡，实现二者之间的最佳家和，因此，进行企业的存货管理，具有以下几个方面的意义：

首先，提升企业的资金流动效率，在企业的发展中，存货占据了非常大的一部分，，通过有效的存货管理，可以全面的提升企业的资金利用效率，促进企业的资金更加合理的流动，为企业的发展服务。其次存货管理可以全面的为企业的

发展做好积蓄与管理。第三，存货管理能很好的加强企业的竞争力。

二、宸测服装有限公司存货管理现状

公司主营仿皮皮衣、PU 皮衣、纽扣等。公司秉承“保证一流质量，保持一级信誉”的经营理念，坚持“客户第一”的原则为广大客户提供优质的服务。

（一） 存货的基本情况

公司中的存货主要包括男装女装童装以及配件等等。在盘点的过程中，据不完全统计公司的存货有 210 多种规格型号，因此可以说公司的存货种类是较多的。

表 2.1 宸测服装有限公司存货种类表

金额单位：万元

种类/年份	2017	2018	2019
童装	20.36	62.48	75.74
男装	46.16	86.29	143.50
女装	31.22	80.34	91.68
服装配件	38.01	68.43	87.70
合计	135.76	297.54	398.62

表 2.2 宸测服装有限公司存货种类占比表

种类/年份	2016	2017	2018
童装	15%	21%	19%
男装	34%	29%	36%
女装	23%	27%	23%
服装配件	28%	23%	22%
合计	100%	100%	100%

存货的种类虽然很多，但每种存货的市场需求量不同，存货所占比重也不同。在上百种存货种类中，公司主要的存货种类是男装女装，童装、服装配件，从表 2.1 和表 2.2 中可以看出，从 2016 年至 2018 年男装女装，童装、的金额占总存货金额的比重在 70%左右，而其他百余种商品只占存货的 30%左右，说明在近几年的市场男装，女装，童装市场需求量大，因此对公司而言，男装，女装，童装是公司存货管理中的重要部分。而且通过计算可以看到公司的存货占流动资产的比重达 60%至 70%左右，说明存货是企业资产中应该重点关注的要点。同时

通过数据的分析可以看到在 2016 年至 2018 年公司的存货占流动资产的比重持续上涨，公司的存货占流动资产比重较大，由此可见，存货管理在公司的管理过程中占据的地位也越来越重要。

（二）公司存货的采购流程

宸测服装有限公司采购时主要是企业高层人员先制定采购计划和采购价格，首先以电话交谈的方式对采购品进行询问，然后选定几家情况符合的供应商、进行实际考察，在质量等因素相差不大的情况下，选定最佳的供应商。之后采购部门就会直接将货品定下，与供应商签订采购合同，并没有经过经理审批这个流程。在采购流程结束之后，就到了入库工作。在入库之前，库管人员会对采购的商品与采购清单进行比对，无误后入库。

（三）公司存货的验收管理

宸测服装有限公司存货验收入库环节如下：验收人员将采购回来的商品进行检查，核对合同，检查商品的数量、规格和型号，查对无误后办理入库手续。但公司的验收人员数量较少，验收人员的专业水平参差不齐，因此在采购的存货较多时，验收人员就会只检查准备入库的存货的数量是否与采购单上的数量相符，不会对采购的存货进行全方面的查验。

（四）公司存货的保管方法

存货的保管是每一家企业中最重要的问题，尤其是对销售型的企业，存货的管理要有一定的计划和目的。存货在保管的过程中，还需要根据存货的特性，来进行保管。该公司存货保管情况良好，公司将存货按照不同种类进行分类保管，大大提高了领用效率。宸测服装有限公司每月会对大件整装的服装进行盘点，每季度或者每半年会对每一类型的零件进行抽查盘点，每年管理人员都会对存货整体进行一次彻底的盘点。

三 、宸测服装有限公司存货管理存在的问题及原因

（一） 采购计划不合理，存货积压严重

宸测服装有限公司在采购存货时没有提前根据市场环境做好合理采购预测，没有以公司实际情况来制定详细的采购计划，而是根据个人偏好来提出。另外，

在存货采购过程中，采购员没有根据库存情况或销售情况合理采购物资，采购的品种或规定与需求存在一些差异。没有提前统计好应该进行的采购数量以及采购种类，这样就造成了存货的采购成本增加。

（二） 存货验收不严格，存货质量参差不齐

宸测服装有限公司在验收方面没有明确的存货验收标准，导致有些在运输途中毁坏的存货需要企业自己承担，增加了企业的存货成本。公司的存货购入后，需要由验收部门验收后再入库。在公司实际验收工作中，公司为了节省人力成本，雇用一些没有专业知识或经验的人进行验收工作，这些人员往往只是机械的清点存货数量，忽略了质量，只检查了采购单据，没有实地检查重量和质量或者检查较敷衍。

（三） 存货盘点流于形式，存货账实不符

公司在实际进行存货盘点的过程中存在以下几个方面的问题。第一，虽然公司对于存货制定有相应的盘点制度，对存货的盘点有相关的规定要求，但公司的盘点人员并没有严格按照公司规定对存货进行定期的盘点，第二，公司的存货盘点人员在存货进行盘点时，仅仅只是对公司仓库保管的账簿和公司的实物盘点表来进行比较，计算存货的盘亏盘盈。在存货盘点过程中，公司管理人员对盘点工作没有足够的重视，在盘点过程中浮于表面，仅仅走一个过场，将仓库核对的盘点结果作原始凭证交给会计处理，导致账面和仓库实存数不符，增加了企业存货内部控制的风险。在公司存货盘点出现盘盈或盘亏的现象时，并没有及时查明原因并追究相关责任人的相应责任，存货盘点制度形同虚设。

四、完善宸测服装有限公司存货管理的措施及对策

（一） 完善存货的采购计划

存货采购是存货内部控制的核心部分，是存货的来源，影响企业资金的支配和企业资金的流转，并与库存规模有关，因此存货采购需要更有效率地低成本化。

公司的采购部门在进行采购时必须取得公司高层管理人员的授权，禁止出现未经许可的购买事项，但紧急或临时需要的物品经财务部确认后立即由采购负责部门购买，必须在申请书上写明紧急购买的文字和理由。采购部门的负责人需要对部门内部采购人员进行明确的分工，落实采购任务，并对采购人员的采购过程

和结果的负起监督责任，避免出现采购人员从中牟取私利。

（二）制定严格的验收标准

对采购物品验收过程中出现的问题，公司应建立严格的检验标准，保证对存货的质量、数量、技术标准进行严格的检验，保证存货符合采购要求。在检验过程中，检验员应检查原始文件与待检货物（如订单合同、订单书面通知、合格证、交货单、交货通知单）是否签订合同。货物的实际交货日期是否与订单的交货时间相匹配。验收人员应当对待入库的存货进行严格检查，并对检查的存货品种、标准、数量、质量等承担责任。只有符合公司验收制度和公司需求的货物才可入库，对于不符合规定的货物必须立即处理、退回或交换。在检验无误后，需填写材料进场单，连同供应商发票一起交财务，并作结算凭证。买方必须签署清算证书，以明确责任。

（三）加强对存货盘点的监督

对于存货盘点制度执行不到位，公司应根据自身的性质、条件、物力、人员等因素选择合适的存货盘点方法并进行优化，并且应该建立存货盘点监督制度，设立存货监管部门，通过设立监管控制部门，对公司存货进行严格的监督和控制。

参考文献

- [1]王浙峰. 服装企业存货管理中的问题及对策探析[J]. 全国流通经济, 2020(06):48-49.
- [2]李小漫, 程丽晓. 中小型服装企业存货管理存在的问题及对策研究[J]. 老字号品牌营销, 2020(02):78-79.
- [3]冯万芳. X 有限公司存货管理存在的问题及对策[J]. 营销界, 2019(46):34-35.
- [4]陈国汉. 服装企业库存积压的成因及规避策略[J]. 中国总会计师, 2019(10):126-127.
- [5]梁丹, 陈欣棋, 左艳. 关于存货资金管理的探讨——以七匹狼为例[J]. 全国流通经济, 2019(25):11-13.

