



邵阳职业技术学院
Shaoyang Polytechnic

邵阳职业技术学院 毕业设计

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

设计题目：邵阳市韵达物业管理有限公司存货管理
优化方案

学生姓名：周玉洁

学 号：201810300687

系 部：财会工商系

专 业：会计

班 级：会计 1182

指导老师：申江艳

二〇二一年五月三十日

目 录

一、邵阳市韵达物业管理有限公司基本情况.....	2
一、邵阳市韵达物业管理有限公司存货管理现状分析.....	2
（一）存货盘点分析.....	2
（二）存货周转情况分析.....	3
三、邵阳市韵达物业管理有限公司存货管理存在的问题.....	4
（一）采购计划不科学.....	4
（二）原材料核算计量不够准确.....	5
（三）存货保管不善.....	5
（四）存货周转率速度过慢.....	5
四、加强公司存货管理的几点建议.....	5
（一）加强采购管理，制定科学合理的采购计划.....	5
（二）提高计量的准确性.....	5
（三）改善存储环境，减少非必要损失.....	6
（四）加速存货周转.....	6

邵阳市韵达物业管理有限公司存货管理 优化方案

会计 1182 班 周玉洁

指导教师 申江艳

【摘要】

本方案通过调研指出公司存货管理存在采购计划不科学、核算计量不准确、存货存储管理措施不善等问题，并对问题产生的原因进行了深入分析和探究，提出加强采购管理、提高计量准确性、改善存储环境等相关的建议，促进企业加强存货管理，提高企业经济效益。

【关键词】 存货管理 问题 建议

一、邵阳市韵达物业管理有限公司基本情况

邵阳市韵达物业管理有限公司（简称公司）于 2016 年 11 月 22 日成立，注册地址位于邵阳市大祥区宝庆中路 165 号。经营范围包括物业管理服务；展示展览服务；家政服务；游泳休闲服务；代收缴水电费；道路养护；汽车美容；预包装食品、日用百货的批发、零售。注册资本 100 万元。

二、邵阳市韵达物业管理有限公司存货管理现状分析

存货是指企业在生产经营过程中为生产或销售而储备的物资。邵阳市韵达物业管理有限公司存货主要是物业维修的材料和日用百货等，材料包括水泥、铁丝和防漏水沥料、灯泡、灯具等。公司存货核算采用出实际成本法。盘点采用实地盘存制，通常月末盘出结存，倒推出发出存货成本。

（一）存货盘点分析

2020 年 12 月邵阳市韵达物业管理有限公司盘盈盘亏报告单

项目	实存	帐存	对比结果		备注
			盘盈	盘亏	



名称	单价	计量单位	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额	
河沙	120 元/吨	吨	5	600	8	960			2	240	收发计量不准
铁丝	3.4 元/kg	kg	5685	19329	6745	22933			1060	3604	被盗
防漏水沥料	3.6 元/kg	kg	5395	19422	5475	19710			80	288	收发计量不准

2021 年 2 月邵阳市韵达物业管理有限公司盘盈盘亏报告单

项目			实存		帐存			对比结果		备注	
								盘盈	盘亏		
名称	单价	计量单位	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额	
水泥	380 元/吨	吨	7	2660	6	2280	1	380			收发计量不准
铁丝	3.4 元/kg	kg	4785	16269	4815	16371			30	102	收发计量不准
防漏水沥料	3.6 元/kg	kg	4985	17946	5035	18126			50	180	收发计量不准

短短三个月内的二次原材料抽查发现邵阳市韵达物业管理有限公司存货核算都存在账实不符的现象，造成盘盈盘亏，进一步调查发现河沙、防漏水沥料盘亏主要原因是收发计量不准造成的。铁丝是被盗非正常损失造成的。

邵阳市韵达物业管理有限公司存货非正常损失报告表

时间	地点	事项	数量	金额	原因	备注
----	----	----	----	----	----	----

2020 年 12 月	仓库	铁丝丢失	1060kg	3604	被盗	保管员上班打瞌睡，造成小偷有可乘之机，由责任人赔偿
2021 年 2 月	仓库	水泥板结	5 吨	1900	仓库过于潮湿，存放过久	由企业承担，列管理费用

通过邵阳市韵达物业管理有限公司存货非正常损失表可以看出该公司从管理制度存在确实，管理层管理不到位，保管员存在责任感不强的问题。

（二）存货周转情况分析

存货周转率=营业成本/平均存货。一般来说，存货周转率速度越快，存货的占用水平越低，流动性越强，存货转换为现金或应收账款的速度越快，企业的还债能力也越强。

存货历年周转情况一览表

科目年度	2018 年	2019 年	2020 年
营业成本（元）	55917.82	58508.35	59487.88
平均存货（元）	20958.19	21768.67	13016.59
存货周转率(次)	4.20	4.30	4.57
同行业周转率	4.3	4.6	4.8

从表中数据可以看出该公司的存货周转率在逐年提高，存货的流动性增强。存货周转率虽有所提升，但与同类企业相比周转速度均低于平均值，可见企业存货周转速度相对较慢。

三、邵阳市韵达物业管理有限公司存货管理存在的问题

（一）采购计划不科学

作为物业管理公司，公司存货种类繁多且较杂，忽略了存货的采购预算和分类采购。采购计划不科学，购入数量均多于实际需要量，导致公司存货剩余过多，出现采购数目不准确的问题。并且公司的采购人员每次都是在固定的供应商采购，不能时刻了解市场的动态，在购入时的采购价格均高于市场平均价，导致公司采购成本增加。错失了选择低价格、高质量的供应商的机会，导致公司增加了采购成本。

（二）原材料计量不够准确

公司存货核算计量不准确主要问题在于存货的收入和发出环节中出现计量、检验不准，造成品种、数量上的差错和期末管理人员盘点核算不到位，使得企业存货出现盘盈和盘亏情况，因此对存货核算计量不严谨。

（三）存货保管不善

公司库存商品和原材料物品种类繁多，理应分类管理，但是本公司的仓库管理人员管理人员素质较低，责任感不强。缺乏正确的仓库管理知识，不重视存货的堆积、摆放，缺乏统一规划，货物混乱，导致存货丢失、氧化。

（四）存货周转率速度较慢

一般情况下，存货周转速度越快，说明企业存货转换为货币资金或应收账款的速度越快，资金的回收速度越快。邵阳市韵达物业管理有限公司的存货周转率表中发现，公司存货逐年提升，但存货周转率却没有大的提升。且低于行业平均周转速度。

四、加强公司存货管理的几点建议

（一）加强采购管理，制定科学合理的采购计划

邵阳市韵达物业管理有限公司管理层应高度重视采购管理，根据自己的业务流程，结合本公司特点，建立科学合理的存货采购计划。增加市场调研，降低公司的采购成本。思考如何降低公司的采购成本，所以采购部门还需增加对市场的调研，寻找价廉质优的厂商，通过对比，保证公司采购货物价格最低，质量最好，降低公司的采购成本。同时，提高采购人员的业务素养，在采购材料的过程中进行合理的分类和规划。选择最适合本公司存货的计价方法，在月末盘点时审查仔细，避免盘点失误的细节。

（二）提高计量的准确性

公司可以在收到货物的同时，现场对货物与明细单进行核对，发出环节先对所需要发出的货物的数量及质量进行登记，仔细盘点发出货物后的结余，确保计量的准确性与严谨性。

同时应当制定一份详细的盘点计划进行核算，确定存货盘点周期，严格把控存货盘点程序。快速处理破损和过期的存货，减少长期存放带来的损失。采用实际成本法核算的企

业,可按最后一次进货的实际成本作为初始成本,或者以存货账面余额除以存货数量求出单位存货的平均成本,其次,确定存货的可变现净值时,应按单个存货项目的成本与可变现净值计量,对于无法使用的物品进行价值评估并登记。

公司要培养计量人员的工作能力及仓库盘点人员敏锐的洞察力和辨析能力,要认真对存货进行盘点,还要注意存货的质量问题,对有瑕疵的存货及时处理。

(三)改善存储环境,减少非必要损失

公司要重视优化存储环境,同时对仓库管理人员进行培训,加强公司仓库管理人员在仓库管理、物品分类的专业知识。加强管理人员对仓库的了解和存货的了解,知道每一种物品的存储条件和要求,这样对公司的存货管理做出更合理的安排和规划。

(四)加速存货周转

公司可以将毁损待报废的物品和还能使用的物品分类,将无法再次使用的报废品经公司领导批准进行销毁,可有效解决公司超储积压存货的问题。那些无法使用但还有残值的物品经领导批准可以进行出售,加快存货周转,也可以缩减存货量、增加出货量及营业额,减少积压、库存,加速存货周转,提高资金使用效率。

总之存货管理是企业管理的重要组成部分,企业若要在激烈的市场经济竞争中立于不败之地,企业内部对于存货的科学管理无疑是着力点。包括采购、核算计量、存储等各个阶段都要实施有效管理。

参考文献

- [1]金强. 存货会计核算及内控管理设计[J]. 企业改革与管理, 2019(17):127-129
- [2]刘春艳. 中级会计实务[M]. 立信会计出版社:上海, 2019-03-01:200
- [3]冯振达. ZL 公司存货管理方案设计[D]. 华南理工大学, 2013
- [4]赵明荣, 杨佳. 我国企业存货管理存在的主要问题及对策[J]. 对外贸易. 2012, (1)
- [5]曹智超, 谢威. 库存管理实证研究[J]. 吉林省经济管理干部学院学报. 2016(01)