邵阳职业技术学院
Shaoyang Polytechnic

邵阳职业技术学院
毕业设计

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

设计题目:炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理问题及优化方案

学生姓名： 袁静

学　　号： 201810300678

系　　部： 财会工商系

专　　业： 会计

班　　级： 会计 1182 班

指导老师: 袁有华

二〇二一 年 五 月 三十 日

邵阳职业技术学院
Shaoyang Polytechnic

目 录

一、炎陵县湘诚木制品加工厂简介.....2
（一）工厂简介.....2
（二）存货管理现状.....2
二、炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理存在的问题.....2
（一）存货规模大，周转率下降.....2
（二）保管不到位，损失严重.....3
（三）盘点机制不合理.....4
三、炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理优化方案.....4
（一）明确采购数量，控制存货规模.....4
（二）做好保管工作，降低损失.....5
（三）优化盘点机制.....5
参考文献.....6

炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理问题及优化方案

摘要：存货管理对于企业发展而言具有重要的作用，有效进行存货管理能够为企业发展奠定一个良好的基础。炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理存在一些问题，设计立足于炎陵县湘诚木制品加工厂实际情况，提出存货管理具体方案，为炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理提供帮助。

关键词：湘诚木制品加工厂；存货管理；方案

一、炎陵县湘诚木制品加工厂简介

（一）工厂简介

炎陵县湘诚木制品加工厂是从事木制品加工生产、销售的个体工商户，主要从事木制品的生产、加工与销售，2020 年营业额为 748.2 万元。

（二）存货管理现状

炎陵县湘诚木制品加工厂存货类型丰富，包括原材料、产成品以及其他物资，其中原材料所占的比重最大，2018 年到 2020 年公司存货类型情况如下表 1：

表 1 存货类型及规模表（单位：万元）

存货类型	2018 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
原材料	20.4	23.5	27.4
在产品	13.1	14.7	15.4
库存商品	8.9	9.5	10.2
周转材料	2.7	3.2	3.4
合计	45.1	50.9	56.4

加工厂的存货主要是原材料、在产品以及库存商品，周转材料规模较小。

二、炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理存在的问题

（一）存货规模大，周转率下降

存货是确保工厂生产活动顺利进行的基础，炎陵县湘诚木制品加工厂存货规模较大，大量的资金都被存货占用，资金流动性受到一定的影响，2018 年到 2020 年年末该加工厂存货总额与流动资产的比重情况如下表 2：

表 2 2018 年到 2020 年年末炎陵县湘诚木制品加工厂存货与流动资产比值表

项目	2018 年	2019 年	2020 年
存货数额（万元）	45.1	50.9	56.4
流动资产数额（万元）	139.2	150.6	162.5
存货占流动资产比重	32.4%	33.8%	34.7%

从数据中看出，加工厂存货数额占流动资产数量的比例在三分之一左右，这是一个较大的数值，也就是说加工厂很大一部分流动资产是以存货的形式存在。加工厂存货中原材料的比例最大，为此将原材料作为切入点进行分析，2018 年到 2020 年原材料占存货比例情况如下表 3。

表 3 2018 年到 2020 年原材料占存货比例情况表

时间	2018 年	2019 年	2020 年
原材料数额（万元）	20.4	23.5	27.4
存货数额（万元）	45.1	50.9	56.4
比例	45.21%	46.24%	48.58%

炎陵县湘诚木制品加工厂的原材料包括不同规格的三合板、纤维板、枕木、方材、板材和其他原材料（铁皮、油漆、铆钉等），从上表中可以看出 2020 年末原材料占存货比重达 48.58%，并且近三年是呈现出逐年增加的趋势。可见原材料规模比较大，占用了大量的资金，对加工厂的资金周转产生一定的影响，存货周转率不断下降。

加工厂现有的采购流程不合理，当前在进行原材料采购时是由采购部门在生产部门提出需求后直接编制采购目录，没有对仓库物资进行核对，以至于采购数不合理。同时在进行审批时主体单一，主要是由采购部门主管审批，管理层没有发挥自身的监督作用。

（二）保管不到位，损失严重

保管也是存货管理中的重要内容，妥善保管原材料可以避免原材料损坏等情况的出现，炎陵县湘诚木制品加工厂由于存货保管工作不到位，每年都会有一些原材料遭遇菌害、虫害，2020 年炎陵县湘诚木制品加工厂原材料损失规模达到 9430 元，原材料具体损失情况如下表 4：

表 4 2020 年炎陵县湘诚木制品加工厂原材料损失情况表

原材料损失类型	数量	损失金额（元）
5 毫米纤维板（张）	20 张	1900
薄板板材（张）	7 张	3500
3.5 毫米胶合板（张）	34 张	1360
中方方材（根）	3 根	2670

从数据中看出很多原材料都有一定的损失，加工厂当前在对原材料进行管理时将各种

原材料堆放在一起，没有预留一定的孔隙；而且温度和湿度控制不到位，水分降低工作进展不及时，木材腐朽菌类对木材含水量的要求一般在 25～150%之间，中方方材以及薄板板材入库一周内没有及时降低水分，含水量在 50%，这就为木材腐朽菌类创造了一个良好的生长环境。菌类的活动，多在气温 5～15℃之间进行，最适温度是 10～15℃，仓储时需要控制仓库的环境，但是在春季及秋季仓库温度没有得到控制，这就使得菌类生长较快。

（三）盘点机制不合理

炎陵县湘诚木制品加工厂当前在存货盘点方面也存在一些不足，主要体现在以下两个方面：第一，盘点不细致。在盘点时只是针对材料类别进行分类盘点，而没有具体细分不同材料型号和规格。例如 2020 年年末加工厂盘点结果为三合板 194 张，并没有细分不同厚度的三合板具体数量为多少，这就导致加工厂无法全面了解三合板的具体情况，纤维板、枕木等材料盘点时也存在这个问题。同一种类型的原材料，具有不同的规格，没有按照规格以及型号进行盘点，无法真实了解各种规格原材料的具体数量情况，只能从总体的角度入手对材料情况进行核对，盘点作用无从体现。第二，只盘点了一次，没有进行复盘，无法确保盘点是否符合真实情况。

加工厂尚未制定一套完善的盘点流程，为了有效节省工作量，采用局部盘点的方式，以至于无法全面了解加工厂存货情况，对原材料采购、产成品销售产生影响。再加上部门之间的配合交流比较少，影响到盘点工作开展。

三、炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理优化方案

（一）明确采购数量，控制存货规模

炎陵县湘诚木制品加工厂要合理的确定采购数量，以防采购数量过大情况出现，具体流程如下图：

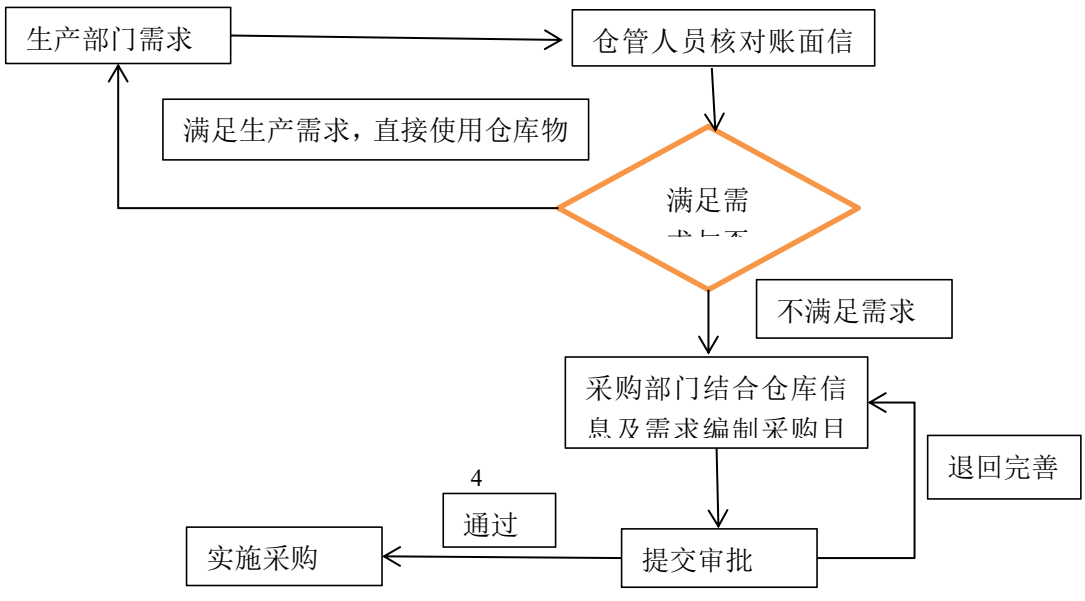

图 1 采购流程图

相比于之前的采购工作，优化后的采购流程改进包括以下几个方面：第一，在采购前对仓库物资数量进行核对，明确具体的物资缺少数量，确保采购数量设立；第二，增加审批主体，采购主管审批后还需要经理进行审批，发挥管理层的监督作用。

以炎陵县湘诚木制品加工厂 2020 年 8 月份采购为例进行说明，加工厂需要 5 毫米的纤维板 380 张以及标准轨的枕木 450 根，在确定生产部门需求的情况下，采购部门需要对仓库中这两种原材料的数量进行核对，加工厂库存中有 120 张 5 毫米纤维板以及 32 根标准轨枕木，实际差额量为 5 毫米的纤维板 260 张以及标准轨的枕木 418 根，只需要采购 280 张纤维板以及 425 根标准轨枕木，这样既可以合理利用仓库中的原料，同时可以控制采购数量，减少采购成本。

（二）做好保管工作，降低损失

存货保管是存货管理的重要内容，炎陵县湘诚木制品加工厂存货管理时由于保管不到位，每年都会有大量的物资出现破坏、遭遇虫害等问题，造成公司损失。为了能够有效减少存货损失，需要加大存货保管力度。

在进行存货管理时需要做好相应的保管工作，主要任务是使木材不发生菌害、虫害和开裂，保持原有的等级和质量。保管方法有物理的和化学的两种方法。物理方法又可分为干存、湿存（包括简易湿存和人工降雨）和水存 3 种。原木根据树种、材种、质量、用途、采伐时间、运输方式、保管期限和地方气候特点等因素加以综合考虑，分别采用干存、湿存、人工降雨和水存等方法。枕木剥皮时，两端应留 10～15 厘米宽剥去粗皮的树皮圈以抑制端头开裂。材身剥净外皮，尽量保留内皮，以防止青斑和减轻开裂。底层原木（楞脚上第一层原木）彼此相距 10～30 厘米，底层以上每层中的原木紧密相接或疏松保持 3～5 厘米的空隙，

（三）优化盘点机制

炎陵县湘诚木制品加工厂存货种类丰富，需要做好盘点工作，准确了解各种规格物资的具体数量。具体的盘点流程如下图：

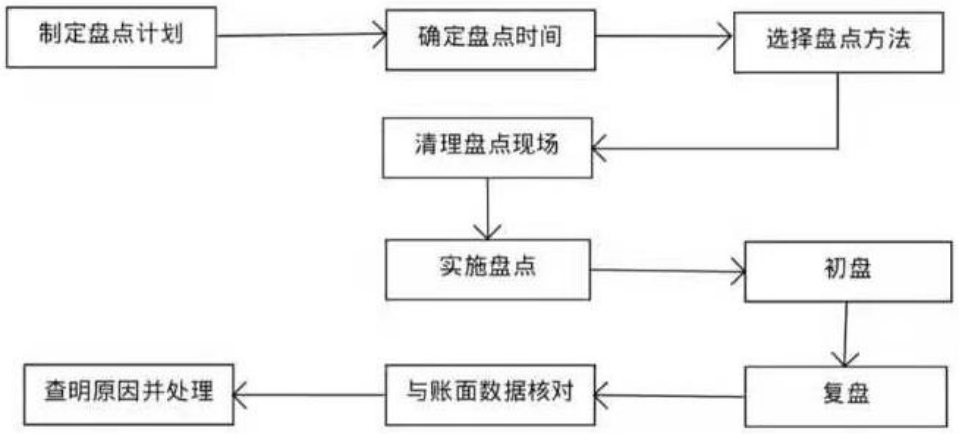

图2 盘点流程图

相比于之前的盘点流程，优化后的盘点作出了 2 个方面的改进：第一，盘点时按照规格对不同类型的存货进行盘点，准确了解各种存货的数量情况；第二，在与账面数据进行核对前进行初盘和复盘，初盘和复盘结果一致说明盘点准确，避免盘点出错情况出现。

盘点结束后要编制盘点表，以三合板为例，炎陵县湘诚木制品加工厂在对三合板进行盘点时首先需要明确公司三合板的具体规格，分为 3 毫米、3.5 毫米、4 毫米、5.6 毫米以及 7 毫米及以上，在明确具体规格后按照规格分类进行盘点，厚度由低到高进行盘点，记录下盘点的具体数据，2020 年年末加工厂开展了一些盘点工作，盘点结果如下表 5：

表 5　2020 年三合板盘点表

盘点原材料	具体规格	盘点数量（张）
三合板	3 毫米	78
	3.5 毫米	34
	4 毫米	41
	5-6 毫米	26
	7 毫米以上	15

在盘点结束后还需要与仓管部门以及财务部门的数据进行核对，查看各种规格三合板是否与账面数据是否保持一致，对于发现的盘盈盘亏问题，要及时查明原因，追究相关人员责任，并进行相应的会计处理，调整账面数据。

参考文献

[1]金文静.大数据技术在企业存货管理内部审计中的应用探讨[J].财会学习,2021(14):145-146.

[2]张秀侠.制造企业库存管理问题和对策研究[J].中国乡镇企业会计,2021(05):106-107.

[3]黄籽月,邱莉莹.农业企业存货管理问题及对策研究——以獐子岛为例[J].营销界,2021(16):154-155.

[4]刘佳雯.A公司存货管理问题与对策研究[J].商场现代化,2021(07):158-160.

[5]张定坤.企业存货管理存在的问题及改进措施[J].商讯,2021(11):123-124.

[6]王蕊.中小民营企业存货管理存在的问题和改进方法[J].中国集体经济,2021(12):63-65.