

邵阳职业技术学院毕业设计任务书

学生姓名	苏浩	专业班级	会计 1151	学号	126001201906005108
设计题目	广州康特曼家具公司成本管理优化方案				
设计起止时间	2020 年 11 月 1 日至 2021 年 5 月 30 日				
一、毕业设计目的 近年来，随着改革开放的步伐越来越快，经济发展水平越来越高，人们也越来越追求生活品质的提高，家具市场也逐步发展起来。但是，我国家具生产制造企业面临的国际国内环境越来越复杂，木材、其他辅助生产材料以及人工成本逐年上涨，家具行业的利润越来越薄，一些中小企业将面临着更大的挑战。如何有效的提高目前家具生产效益，如何严格控制生产成本，实现企业利润的最大化等问题成为了家具制造业必须关注的问题之一。本文以康特曼家具有限公司为例，就该公司在成本管控方面深入分析。发现广州康特曼家具公司在成本管控方面存在的问题，并对出现问题的原因进行分析，最后针对这些问题提出改进措施					
二、毕业设计任务及要求 任务：一、广州康特曼家具公司生产成本管控的现状（一）公司简介（二）公司生产成本管理措施（三）近三年公司生产成本的构成 二、广州康特曼家具公司成本管控的问题及原因分析（一）原材料保管不善，使用率低 1. 原材料库存管理不善 2. 原材料利用率低（二）员工工资成本高 1. 外部因素 2. 内部因素（三）制造费用个别项目比重较大 三、解决成本管控存在的问题的对策（一）加强对原材料的保管，提高其综合利用率 1. 加强原材料的保管 2. 生产标准化（二）精简人员，加强对员工培训 1. 精简员工 2. 强调成本管控的重要性，树立危机意识（三）严格控制制造费用的支出 四、结论 要求：1、选题符合专业培养目标，难易度适当，具有实际价值； 2、必须文题相符，思路清晰，层次分明，引用正确； 3、所运用的理论必须与要分析的现象或状况有对应关系，所提出的建议、对策或方案要紧紧围绕企业经营实际； 4、格式符合学院文件规范； 5、字数在 4000-5000 字为宜； 6、严禁抄袭。					

三、毕业设计已具备的条件（包括实验室、主要仪器设备、参考资料）

学院图书馆有相关的文献资料可供查阅，校园网可进行网络资料检索或在线调研

四、毕业设计进度表

- 1、2020 年 10 月 15 日-11 月 15 日，确定选题；
- 2、2020 年 11 月 16 日-12 月 31 日，完成毕业设计方案；
- 3、2021 年 4 月 30 日前完成毕业设计初稿；
- 4、2021 年 5 月 30 日完成修改、定稿；
- 5、2021 年 6 月 4 日前参加毕业设计答辩。

五、成果形式（请在对应栏打“√”）

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

六、教研室审核意见

同意

教研室主任（签名）陈雅檀

2020 年 11 月 20 日

指导老师（签名）何群英

学 生（签名）苏浩

注：1. 此表由指导教师填写，经教研室审核后生效。

2. 此表一式两份，学生、指导教师各执一份。